

15 de enero de 2021

Año 5. Número 31

<https://www.linkedin.com/company/observatorio-industria-4-0>

@Observatorio40

www.observatorioindustria.org



REFLEXIONES

TOMA DE DECISIONES EN INDUSTRIA 4.0

El pasado 17 de diciembre celebramos en formato virtual el encuentro sobre “Toma de decisiones en Industria 4.0” coordinado por Bernardo Villazán. El acto se inició con la introducción de nuestro Presidente, Enrique Ramírez a quien siguió una interesante ponencia de Bernardo sobre la influencia de los distintos tipos de sesgos que pueden condicionarnos en el momento de la toma de decisiones.

En su intervención, Bernardo Villazán nos contó como los procesos de toma de decisiones en grupo están expuestos a sesgos, heurísticos y blind spots, que son propios de las dinámicas grupales. Estos se añaden a los propios individuales, y deben ser entendidos, para poder mitigar su influencia en el resultado final de la decisión que se adopte. Fenómenos como group think, group polarization o pluralistic ignorance pueden contribuir a que un grupo tome decisiones sin disponer de información relevante, o dando prioridad a mantener un clima de consenso, o amplificando posiciones extremas. En la sesión profundizamos en estas cuestiones, para conocerlas, como paso fundamental para tenerlos en cuenta en nuestros procesos de toma de decisiones. En este ámbito, la tecnología, y en particular la inteligencia artificial, nos ayuda a evitar estos sesgos, y puede resultar una herramienta no sesgada muy útil en estos procesos.

A partir de este precepto, Luis del Barrio, de Raona, nos presentó un caso de uso de interés, y de aplicación práctica. En concreto realizó una presentación sobre las posibilidades que nos ofrece la IA en las fases de descubrimiento, involucración y puesta en práctica, compensando las problemáticas de exceso de información, falta de proceso, toma de decisiones sin base empírica, falta de revisión integrada, dificultad para identificar nuevos temas e involucración de los empleados. Una copia de la presentación está disponible en la web del Observatorio en la sección de **Informes**.

Noticias

ADVANCED FACTORIES convoca los premios "Factories of the Future Awards" 2021. Fecha límite para envío de propuestas hasta el 26 de febrero de 2021. Mas información en <https://www.advancedfactories.com/awards/>

CDTI incrementa en 2021 el presupuesto para proyectos I+D+i en un 42%, más información en web [CDTI](#)

Próximos Encuentros del Observatorio

El 21 de enero se celebrará el encuentro anual de **Coyuntura Económica** en el que se dedicará una especial atención a los **Fondos de Recuperación de la Unión Europea**. Links de interés:

https://www.lamoncloa.gob.es/presidente/actividades/Documents/2020/07102020_PlanRecuperacion.pdf

<https://www.futurodeeuropa.eu/este-es-el-plan-europeo-para-recuperarnos-de-la-crisis-tras-la-pandemia/>

En febrero está previsto celebrar el encuentro **Conexión Industrial 5G**

