

sustainability  
food safety  
reduce food waste



PackBenefit

# Transformación de la Cultura «IndusDigit4I» en una PYME

Observatorio de Industria 4.0

---

Pablo Villarino – 24 de marzo de 2022

The background of the slide is a photograph of a large industrial facility, likely a factory or processing plant. The scene is filled with a complex network of pipes, metal structures, and machinery. In the foreground, there are several large blue and orange industrial pumps or motors. The ceiling is high with numerous pipes and structural beams. The overall atmosphere is one of a busy, modern industrial environment.

# El "cómo" por encima del "cuánto"

# Evolución de las operaciones

2018

2019

2020

2021

2022

## Fabrica Rígida

- Una máquina / Un formato
- Definición de proceso errónea llena de cuellos de botella
- Mantenimiento correctivo. Apagafuegos

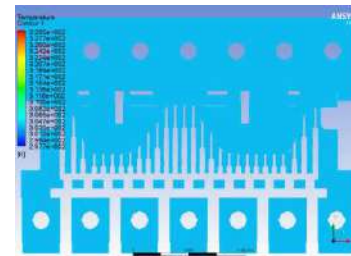
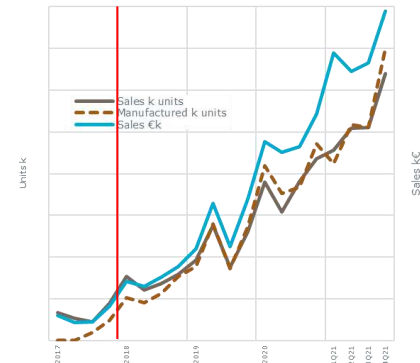
## Sin información ni datos

- No se sabe cuanto se produce
- No se sabe como se produce. Parámetros
- Falta de trazabilidad

## Sin equipo

- No hay personal cualificado. Nadie conoce como funciona cada maquina
- Alta rotación

Evolución Trimestral de Ventas y Fabricación



# Evolución de las operaciones

2018

2019

2020

2021

2022

## Fabrica Rígida

- Flexibilidad.
- Versatilidad. Primeros pasos
- Plan de Mantenimiento

## Datos

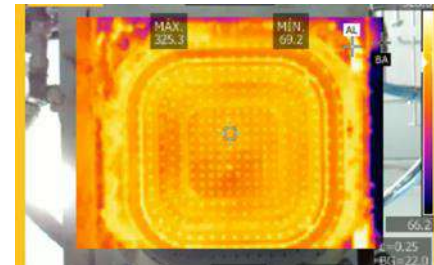
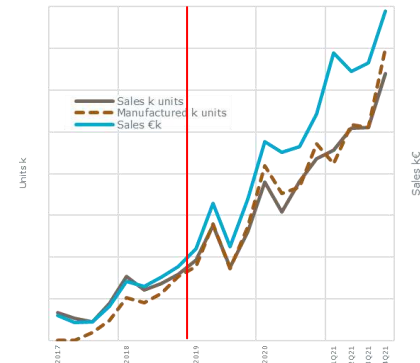
- Cuadro de mandos
- Estándar de calidad de producto

## Equipo

- Incorporación de perfiles cualificados
- Perfiles complementarios y altamente comprometidos



Evolución Trimestral de Ventas y Fabricación



# Evolución de las operaciones

2018

2019

2020

2021

2022

## Fabrica Flexible

- Flexibilidad. Retrofits
- Robotización y reprogramación
- Medición de tiempos de cambio y reparaciones
- La cadena de suministro

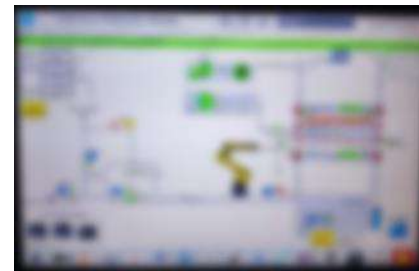
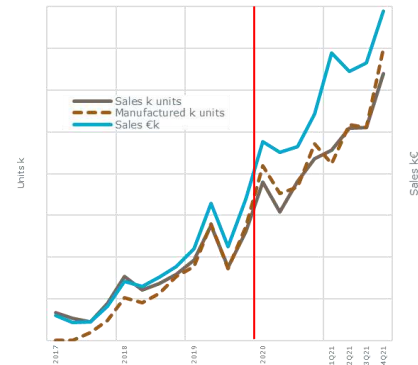
## Datos

- Medir para conocer y decidir. Uso de CM
- KnowHow de proceso. Parámetros

## Equipo

- Formación
- Capacidad de toma de decisiones

Evolución Trimestral de Ventas y Fabricación



# Evolución de las operaciones

2018

2019

2020

2021

2022

## Fabrica Versátil

- Ruta
- Materiales
- Control de parámetros clave de proceso

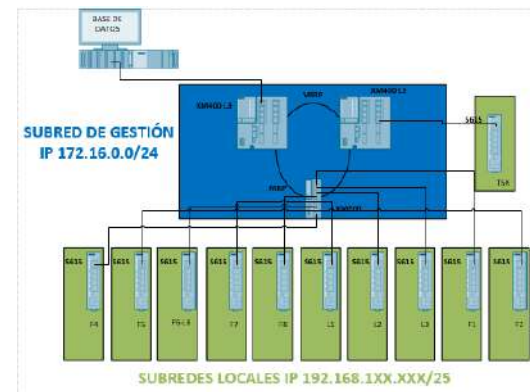
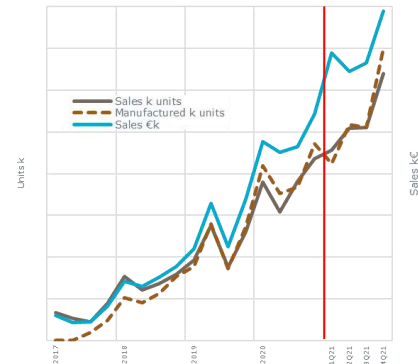
## Datos

- Automatización del dato
- Control de indicadores

## Equipo

- CEOs de nuestros departamentos
- Autonomía

Evolución Trimestral de Ventas y Fabricación



# Evolución de las operaciones

2018

2019

2020

2021

2022

## Fabrica 4.0

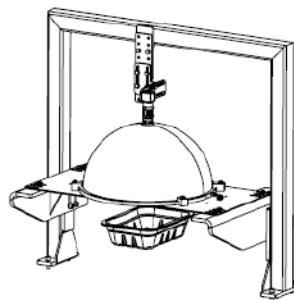
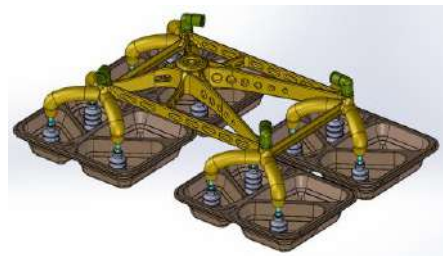
- Nuevos procesos
- Automatización y robotización
- Eficiencia con decimales

## Datos → Inform4ci0n

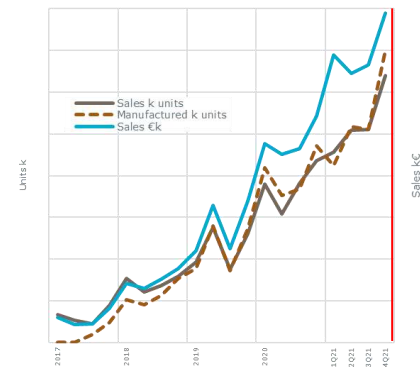
- Nuevos KPIs y scorecards
- Fabricación prescriptiva

## Equipo

- Planes de carrera
- Nueva Planta. Más equipo



Evolución Trimestral de Ventas y Fabricación

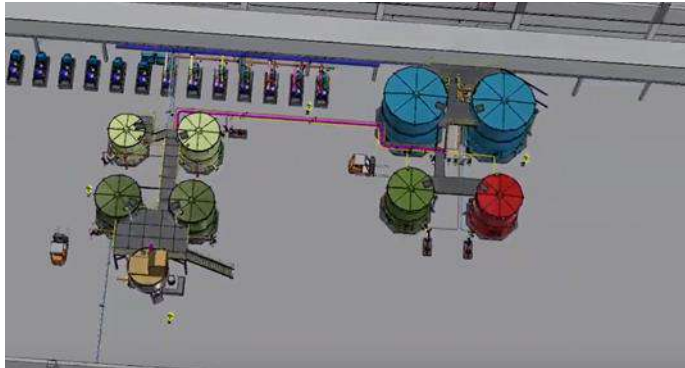


# Project Management Office

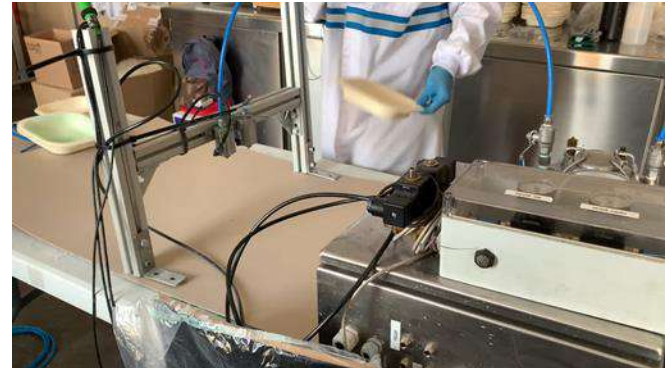
PackBenefit tiene el I+D+I como columna vertebral del negocio

76 proyectos en curso en diversos campos:

- Trazabilidad unitaria
- Diseño de un modelo replicable de centro productivo
- Bandeja con recubrimiento esprayado
- ...



Private & Confidential © PackBenefit





# ¿Cuál ha sido el prospecto?

---

- **Toma de decisiones. Concepto de equipo eficiente. Y caldo de cultivo de ideas**
- **Empatía**
- **El ROI como insignia**
- **Compromiso e ilusión**
- **El dato como soporte de la decisión. Cultura del Dato**
- **Lo imposible, nuestra próxima meta**
- **El Objetivo, consecuencia de un trabajo bien hecho**
- **Estandarización y modelos de trabajo**





PackBenefit

sustainability  
food safety  
reduce food waste